

2011年3月期決算 及び 中期経営計画(2011～2013年度) 説明会資料

2011年5月13日



新日本空調株式会社

1

目 次

I 2011年3月期決算概要

- | | |
|---------------|-----------------|
| (1) 連結業績 | (6) 連結キャッシュ・フロー |
| (2) 当期決算のポイント | (7) 連結子会社の業績 |
| (3) 連結損益計算書 | |
| (4) 分野別完工実績 | |
| (5) 連結貸借対照表 | |

II 「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括

- (1) 「新日空 Target Plan 2010」について
- (2) 2010年度総括について

III 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

- (1) 基本方針とキーワード
- (2) 定性計画
- (3) 定量計画
- (4) 配当方針



新日本空調株式会社

2

目 次

I 2011年3月期決算概要

- (1) 連結業績
- (2) 当期決算のポイント
- (3) 連結損益計算書
- (4) 分野別完工実績
- (5) 連結貸借対照表
- (6) 連結キャッシュ・フロー
- (7) 連結子会社の業績

II 「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括

- (1) 「新日空 Target Plan 2010」について
- (2) 2010年度総括について

III 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

- (1) 基本方針とキーワード
- (2) 定性計画
- (3) 定量計画
- (4) 配当方針

I 2011年3月期決算概要

(1) 連結業績

(単位:百万円)

科 目	2010年3月期	2011年3月期	(対前年比)
受 注 高	74,083	76,955	(+3.9%)
完 成 工 事 高	81,376	74,331	(△8.7%)
完 工 総 利 益	8,223	7,052	(△14.2%)
(完工総利益率)	(10.1%)	(9.5%)	—
営 業 利 益	1,661	753	(△54.7%)
経 常 利 益	1,913	962	(△49.7%)
当 期 純 利 益	815	652	(△19.9%)
次 期 繰 越 工 事 高	35,577	38,201	(+7.4%)

I 2011年3月期決算概要
(2) 当期決算のポイント



Point
1

海外工事の損失懸念の払拭

リスクの高い大型案件の取り組み抑制と現地スタッフのスリム化

完工高 前期 6,599百万円 ⇒ 当期 2,701百万円 (△3,897百万円減)

Point
2

原子力関連工事の完工高減少

新潟中越沖地震の震災復旧工事・耐震強化工事等の減少

完工高 前期 12,601百万円 ⇒ 当期 9,867百万円 (△2,734百万円減)

Point
3

工事損失引当金の増加

重要顧客や新規分野等の戦略案件の積極受注

引当金残高 前期 681百万円 ⇒ 当期 1,251百万円 (569百万円増)

Point
4

投資有価証券評価損の減少

投資有価証券評価損 前期 305百万円 ⇒ 当期 0百万円



新日本空運株式会社

5

I 2011年3月期決算概要
(3) 連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	2010年3月期	2011年3月期	増 減
完 成 工 事 高	81,376	74,331	△7,044
完 成 工 事 総 利 益	8,223	7,052	△1,171
完 成 工 事 総 利 益 率	10.1%	9.5%	△0.6%
販売費及び一般管理費	6,561	6,298	△263
営 業 利 益	1,661	753	△908
営業外収益	323	345	22
営業外費用	70	136	65
経 常 利 益	1,913	962	△951
特別利益	118	204	86
特別損失	353	83	△270
税金等調整前当期純利益	1,678	1,083	△595
法人税等	863	431	△432
当 期 純 利 益	815	652	△162



新日本空運株式会社 6. 8

I 2011年3月期決算概要
(4) 分野別完工高実績

(単位:百万円)

分 野	2010年3月期	2011年3月期	対前年比
新 築	27,780 (34.1%)	24,157 (32.5%)	△3,623 (△13.0%)
リニューアル	53,595 (65.9%)	50,173 (67.5%)	△3,421 (△6.4%)
合 計	81,376 (100.0%)	74,331 (100.0%)	△7,044 (△8.7%)
一 般	68,774 (84.5%)	64,464 (86.7%)	△4,310 (△6.3%)
原 子 力	12,601 (15.5%)	9,867 (13.3%)	△2,734 (△21.7%)
合 計	81,376 (100.0%)	74,331 (100.0%)	△7,044 (△8.7%)
保 健	54,223 (66.6%)	45,975 (61.9%)	△8,248 (△15.2%)
産 業	27,153 (33.4%)	28,356 (38.1%)	+1,203 (+4.4%)
合 計	81,376 (100.0%)	74,331 (100.0%)	△7,044 (△8.7%)
参 考			
国 内	74,777 (91.9%)	71,630 (96.4%)	△3,147 (△4.2%)
海 外	6,599 (8.1%)	2,701 (3.6%)	△3,897 (△59.1%)
合 計	81,376 (100.0%)	74,331 (100.0%)	△7,044 (△8.7%)

新日本空運株式会社

7

I 2011年3月期決算概要
(5) 連結貸借対照表

(単位:百万円)

資産の部	2010年 3月末	2011年 3月末	増 減	負債・純資産の部	2010年 3月末	2011年 3月末	増 減
現金預金	2,992	4,765	1,773	支払手形・工事未払金	24,322	26,260	1,938
受取手形・完工未収入金	38,111	37,966	△145	短期借入金	6,132	6,700	567
有価証券	—	1,002	1,002	未成工事受入金	1,137	1,477	340
未成工事支出金等	649	997	347	工事損失引当金	681	1,251	569
繰延税金資産	1,350	1,358	8	その他	2,921	2,307	△613
その他	1,898	1,880	△18	流動負債計	35,195	37,997	2,802
賞倒引当金	△297	△198	99	長期借入金	600	825	225
流動資産計	44,705	47,772	3,067	退職給付引当金	1,397	1,217	△179
建物・構築物等	2,871	2,734	△136	その他	469	147	△321
土地	661	625	△36	固定負債計	2,466	2,190	△275
無形固定資産	432	384	△48	負債合計	37,661	40,188	2,526
投資有価証券	13,209	12,400	△809	株主資本	26,189	26,461	272
その他	4,354	4,653	298	その他有価証券評価差額金	1,297	858	△438
賞倒引当金	△1,145	△1,197	△52	為替換算調整勘定	△58	△135	△77
固定資産計	20,383	19,599	△784	純資産合計	27,427	27,184	△243
資 産 合 計	65,089	67,372	2,282	負債・純資産合計	65,089	67,372	2,282

新日本空運株式会社

9

I 2011年3月期決算概要
(6) 連結キャッシュ・フロー

(単位:百万円)

連結キャッシュ・フロー	2009年 3月期	2010年 3月期	2011年 3月期
営業活動によるC/F	3,707	△1,361	2,340
投資活動によるC/F	△641	△438	△953
財務活動によるC/F	△2,069	674	387
現金・現金同等物 期末残高	3,976	2,851	4,576

 新日本空運株式会社 10

I 2011年3月期決算概要
(7) 連結子会社の業績

(単位:百万円)

新日空サービス 株式会社	2010年 3月期	2011年 3月期	上海現地法人	2009年 12月期	2010年 12月期
完成工事高	6,042	5,441	完成工事高	1,714	1,367
完成工事総利益	632	494	完成工事総利益	264	200
営業利益	218	115	営業利益	82	41
経常利益	221	119	経常利益	87	44
当期純利益	153	62	当期純利益	64	45

スリランカ 現地法人	2009年 12月期	2010年 12月期
完成工事高	224	40
完成工事総利益	56	△13
営業利益	0	△32
経常利益	1	△34
当期純利益	1	△34

 新日本空運株式会社 11

目 次

I 2011年3月期決算概要

- (1) 連結業績
- (2) 当期決算のポイント
- (3) 連結損益計算書
- (4) 分野別完工実績
- (5) 連結貸借対照表
- (6) 連結キャッシュ・フロー
- (7) 連結子会社の業績

II 「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括

- (1) 「新日空 Target Plan 2010」について
- (2) 2010年度総括について

III 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

- (1) 基本方針とキーワード
- (2) 定性計画
- (3) 定量計画
- (4) 配当方針



新日本空運株式会社

12

II 「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括 (1) 「新日空 Target Plan 2010」について

キーワード

『環境設備企業への変革』

目 標

利益重視の徹底

基本課題

現行事業領域の強化

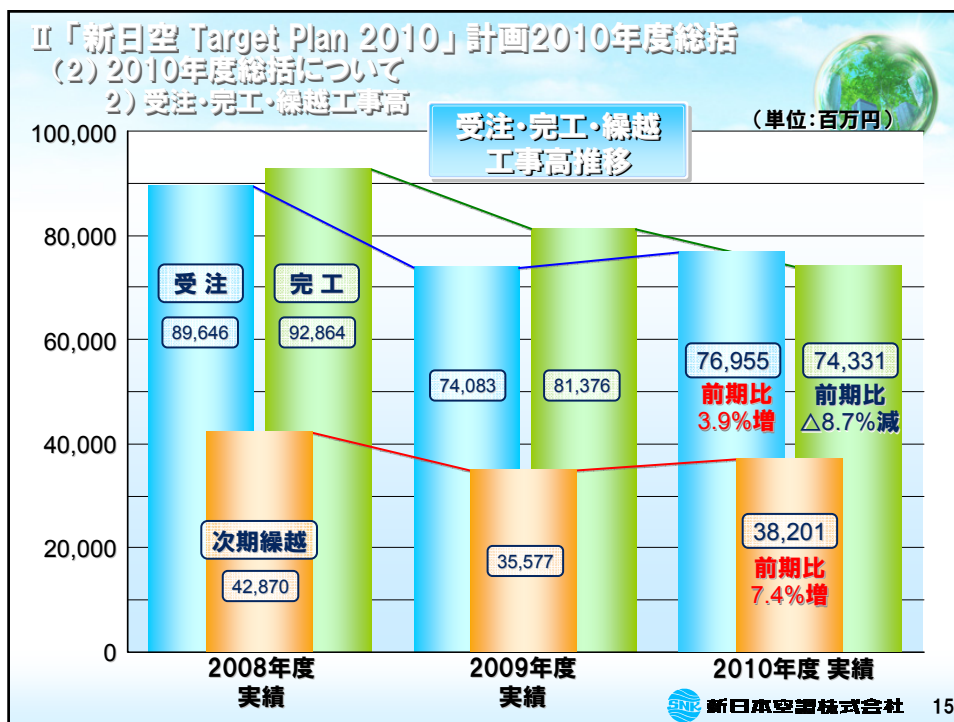
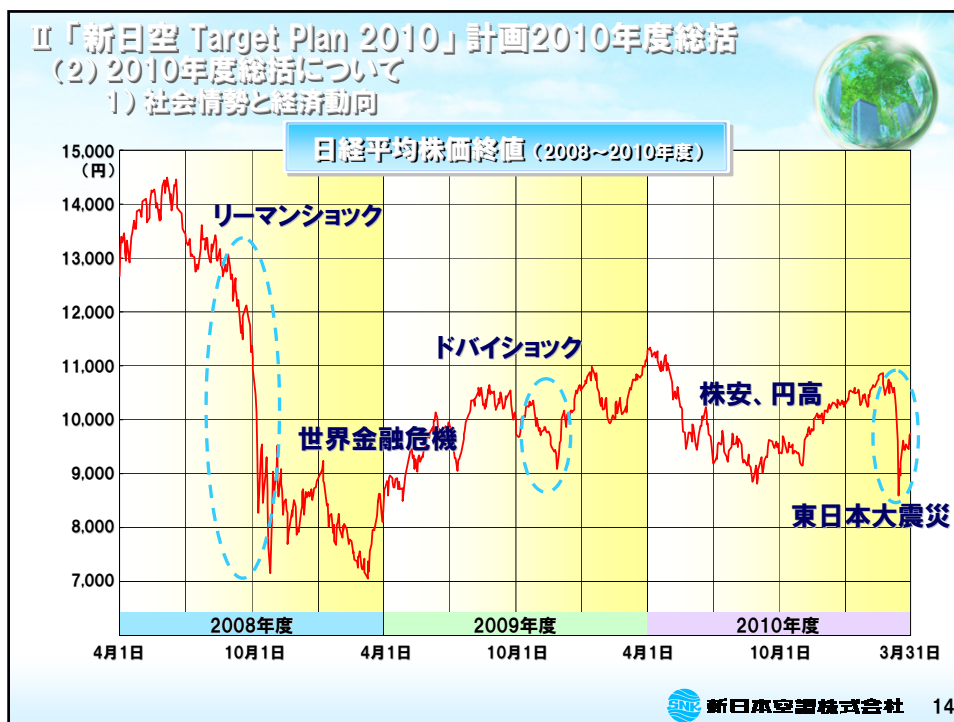
収益源の多様化
(独自性と総合力発揮)

透明性の高い企業活動



新日本空運株式会社

13



Ⅱ「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括
 (2) 2010年度総括について
 3) 分野別受注実績

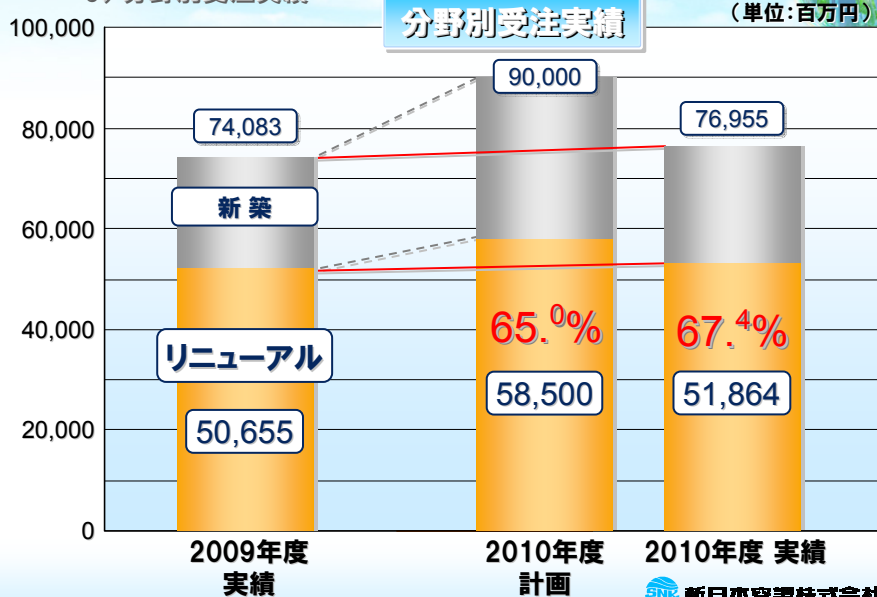
(単位:百万円)

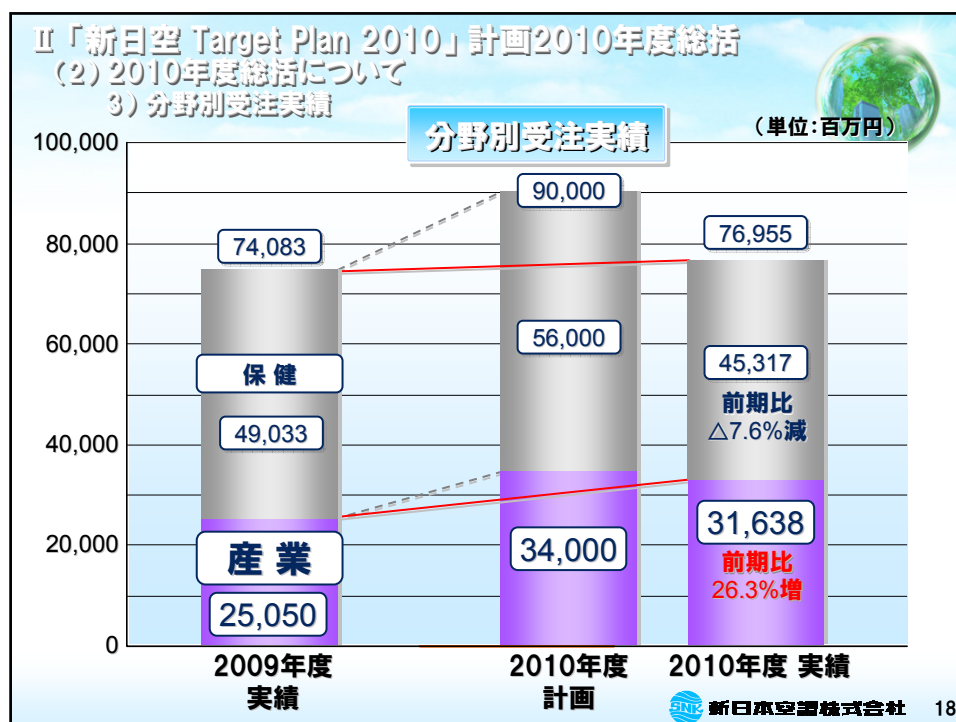
分野別受注実績			2008年度	2009年度	2010年度	(対前年比)
個別	国内 一般	新 築	28,851	20,866	23,645	(+13.3%)
		リニューアル	46,174	35,402	37,960	(+7.2%)
	原子力		8,539	11,619	10,186	(△12.4%)
	海 外		756	2,158	917	(△57.5%)
連結子会社			5,326	4,038	4,247	(+5.2%)
連結受注高(合計)			89,646	74,083	76,955	(+3.9%)

(注) 海外には上海現地法人の受注高は含まれておりません。

Ⅱ「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括
 (2) 2010年度総括について
 3) 分野別受注実績

(単位:百万円)





Ⅱ「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括
(2) 2010年度総括について

- ① 「随処作主の一丸体制」の浸透
社員夫々の当事者意識と組織活動の融合
- ② 全事業部門での目標と戦略性を共有した事業活動
営業、設計、技術、購買部隊の四位一体活動
- ③ 筋肉質なコーポレート体制の構築
小さな本社本部と首都圏地域事業部門の母艦機能の発揮

新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

新日本空運株式会社 19

目 次

I 2011年3月期決算概要

- (1) 連結業績
- (2) 当期決算のポイント
- (3) 連結損益計算書
- (4) 分野別完工実績
- (5) 連結貸借対照表
- (6) 連結キャッシュ・フロー
- (7) 連結子会社の業績

II 「新日空 Target Plan 2010」計画2010年度総括

- (1) 「新日空 Target Plan 2010」について
- (2) 2010年度総括について

III 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

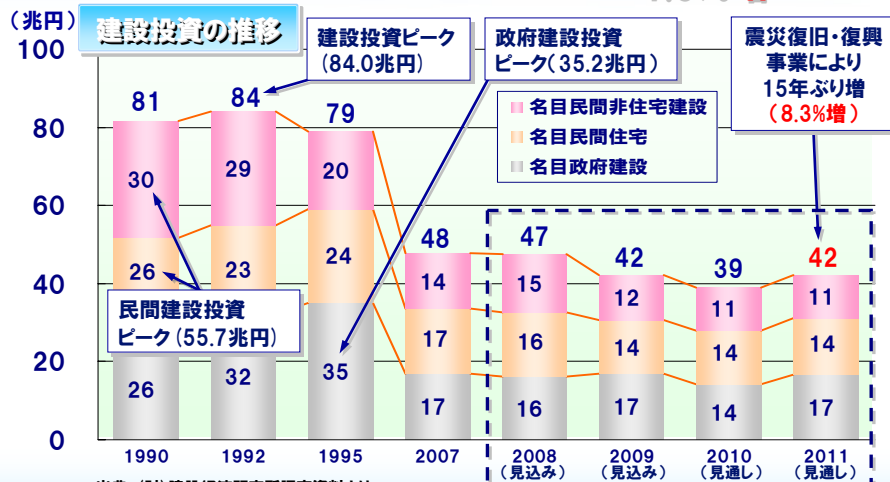
- (1) 基本方針とキーワード
- (2) 定性計画
- (3) 定量計画
- (4) 配当方針

III 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(1) 基本課題とキーワード

1) 当社を取り巻く環境

- 実質民間企業投資 2010年度 前年度比 **+5.0%増** 見通し
- 2011年度 前年度比 **+1.5%増** 見通し

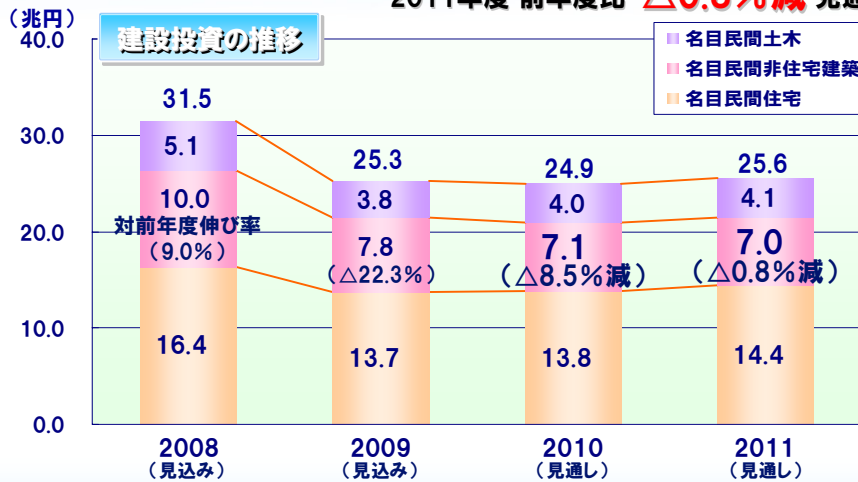


Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(1) 基本課題とキーワード

1) 当社を取り巻く環境

- 名目民間非住宅建築投資 2010年度 前年度比 $\Delta 8.5\%$ 減 見通し
2011年度 前年度比 $\Delta 0.8\%$ 減 見通し



新日本空運株式会社

22

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(1) 基本課題とキーワード

1) 当社を取り巻く環境

- 新規投資の見直し
 - 原材料価格の上昇等の懸念
 - 防災インフラの整備増強
 - 製造及び物流拠点の他地域シフト
 - 安定的な電力エネルギーソースの確保等
- 厳しい受注環境の継続
- 創造的復興
対応策の活性化

迅速な対応
SNK
様々なソリューション
の提供



お客様ニーズ

新日本空運株式会社

23

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(1) 基本方針とキーワード

2) 基本方針



顧客ニーズに応える全社一丸体制の推進

中核独自分野での事業推進力の向上と
新成長分野への積極投資

経営資源の最適活用と
コーポレートガバナンスの追求

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(2) 定性計画

1) 基本課題実行の為の具体策

顧客ニーズに応える全社一丸体制の推進

① 首都圏地域における
ワンストップソリューション体制の構築

② ファシリティソリューションセンターの構築による
「スマートファシリティエンジニアリング」の提供

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(2) 定性計画

1) 基本課題実行の為の具体策

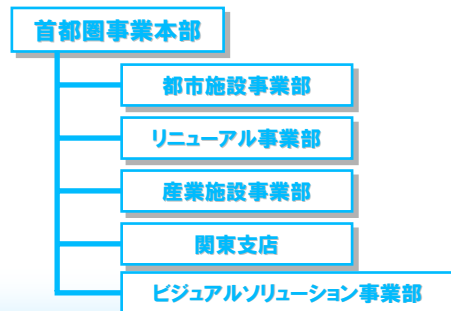


顧客ニーズに応える全社一丸体制の推進



首都圏地域における
ワンストップソリューション体制の構築

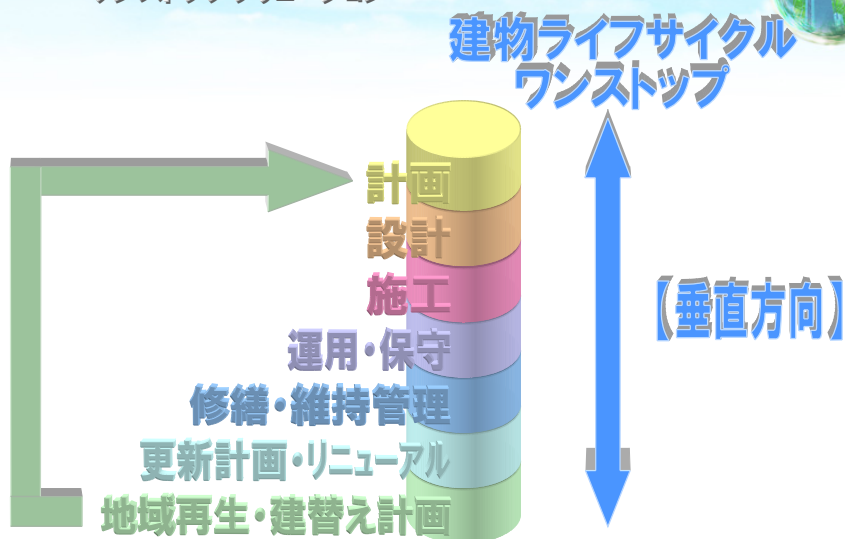
首都圏地域 ⇒ 当社の事業領域として揺るがない発展性

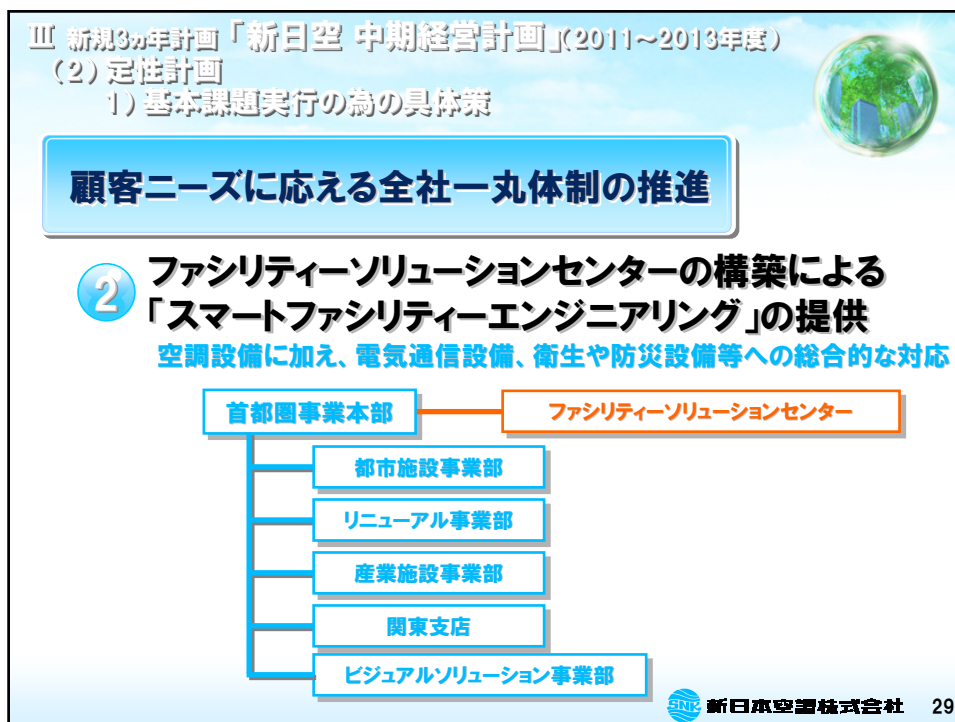
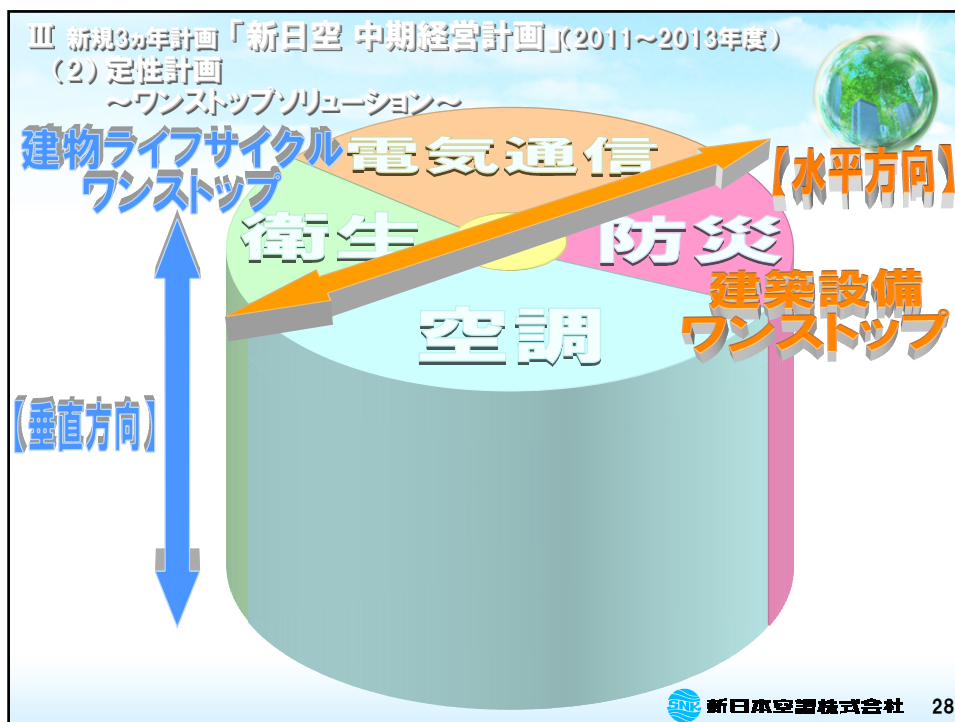


Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(2) 定性計画

～ワンストップ・ソリューション～





Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(2) 定性計画

1) 基本課題実行の為の具体策



**中核独自分野での事業推進力の向上と
新成長分野への積極投資**

- ① 原子力分野における事業推進**
保守・保全、耐震強化・高経年化対策、震災復旧対応や予防保全対策に寄与
⇒ 原子力空調システム全般のトータルエンジニアリング体制の強化
- ② 海外分野における事業推進**
上海、スリランカ、シンガポールの3現地法人ネットワークによるアジア地域の対応
- ③ ビジュアルソリューションの事業化による
戦略領域の拡大**
病院・福祉施設や一般空調環境での空気質改善等、幅広い分野への事業推進
- ④ 新成長分野への経営資源投入による
新たな収益源の多様化**
各種エネルギーのベストミックスによる最適化への寄与や、臭い及び微生物を
対象とした脱臭・殺菌技術の開発と事業化



新日本空運株式会社

30

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(2) 定性計画

1) 基本課題実行の為の具体策



**経営資源の最適活用と
コーポレートガバナンスの追求**

- ① 経営資源の最適活用**
強化すべき事業分野への積極投資と事業連携
新成長分野への技術開発投資を推進
- ② コーポレートガバナンスの追求**
社会にとって分かり易い企業を目指し、
内部統制の継続的運用と、国際会計基準への対応推進
- ③ 人材の育成と活用**
グループ職員個々の『人間力』向上 ⇒ 「専門性」+「人間性」
働き甲斐のある職場作りの推進



新日本空運株式会社

31

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(3) 定量計画

1) 受注計画

(単位:百万円)

分野別受注計画			2010年度 実績	2011年度	2012年度	2013年度
個別	国内 一般	新 築	23,645	30,000	30,000	30,000
		リニューアル	37,960	41,000	42,000	45,000
	原子力		10,186	6,000	7,000	7,000
	海 外		917	—	—	—
連結 子会社	新日空サービ ス		2,629	3,000	3,000	3,000
	海外現法		1,618	5,000	5,000	5,000
連結受注高(合計)			76,955	85,000	87,000	90,000



新日本空運株式会社

32

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(3) 定量計画

2) 完工計画

(単位:百万円)

分野別完工計画			2010年度 実績	2011年度	2012年度	2013年度
個別	国内 一般	新 築	22,354	24,000	28,000	31,000
		リニューアル	36,838	43,000	43,000	44,000
	原子力		9,867	7,000	7,000	7,000
	海 外		1,332	—	—	—
連結 子会社	新日空サービ ス		2,570	3,000	3,000	3,000
	海外現法		1,368	3,000	4,000	5,000
連結完工高(合計)			74,331	80,000	85,000	90,000



新日本空運株式会社

33

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(3) 定量計画

3) 損益計画

(単位 上段:百万円 下段:%)

損益計画	2010年度 実績	2011年度	2012年度	2013年度
連結完工高	74,331	80,000	85,000	90,000
連結完工総利益	7,052 9.5%	8,100 10.1%	8,900 10.5%	9,800 10.9%
販管固定費	6,298 8.5%	6,500 8.1%	6,600 7.8%	6,800 7.6%
営業利益	753 1.0%	1,600 2.0%	2,300 2.7%	3,000 3.3%
経常利益	962 1.3%	1,600 2.0%	2,300 2.7%	3,000 3.3%
当期利益	652 0.9%	700 0.9%	1,100 1.3%	1,600 1.8%

Ⅲ 新規3ヵ年計画「新日空 中期経営計画」(2011～2013年度)

(4) 配当方針

今後の配当方針

- 安定的かつ継続的に成果の還元を行うことが経営の重要課題
- 年間15円を基本とし、業績に応じた特別配当を実施していく方針